

Terminali Italia Incontro con OO.SS Nazionali

Informative

Roma 03 aprile 2024



***Informativa ai sensi dell'art. 3.1.2, 3.1.3 e 3.1.4
del contratto di confluenza del Gruppo FSI
nonché ai sensi accordo nazionale del 11.5.2022***

Indice:

- **Dati di produzione**
- **Investimenti**
- **Servizi appaltati**
- **Principali indicatori economici**
- **Evoluzione composizione occupazionale**
- **Proficua utilizzazione personale con limitazioni**
- **Istituzione Sala Operativa Nazionale di coordinamento (SON)**
- **Azioni Gestionali riorganizzazione Terminal**

Contesto di riferimento

Principali elementi di contesto esterno:

- Guerra in Ucraina (impatto su economia tedesca)
- Guerra Israele-Hamas (canale di Suez)
- Crisi mercato automotive, in particolare tedesco
- Calo esportazioni verso USA



- 10% DI VOLUME DI PRODUZIONE HANDLING

Principali elementi di contesto interno:

- **Incremento costi** del personale (rinnovo CCNL-confluenza su contratto aziendale di Gruppo FSI) -> **500 k€** circa
- **Incremento ammortamenti** -> **400 k€** circa
- Incremento costi energia (gasolio e energia elettrica) e incremento costi manovra (loco) -> - **1.700 k€** circa

Principali leve gestionali sin qui utilizzate:

- **Diversificazione** catalogo servizi (marittimo, manutenzione container)
- Estensione **partenariato** (contratti di rete) per erogazione servizi *no core* (**produttività**)

- Mantenere il fatturato 53.7 per servizi accessori anche a fronte di un calo del 10% di volume di produzione handling
- Elevata produttività dei servizi erogati mediante contratti di rete

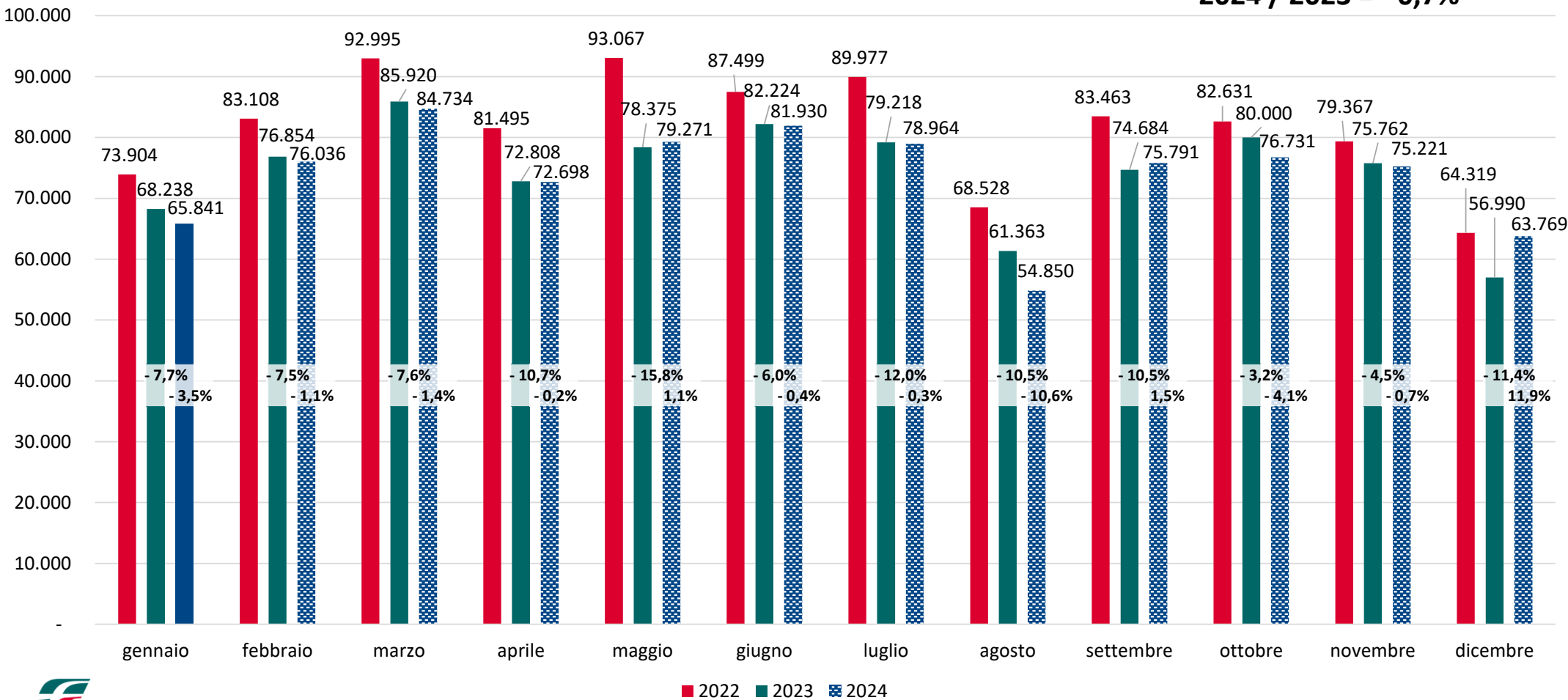
Necessarie ulteriori azioni organizzative-gestionali al fine di mantenere livelli accettabili di sostenibilità economica dei terminal e, quindi, mantenere gli attuali livelli occupazionali

Dati di produzione

Andamento dei tiri gru 2022 – 2023 e budget 2024 (gennaio consuntivo)

2023 / 2022 = - 9,0%

2024 / 2023 = - 0,7%

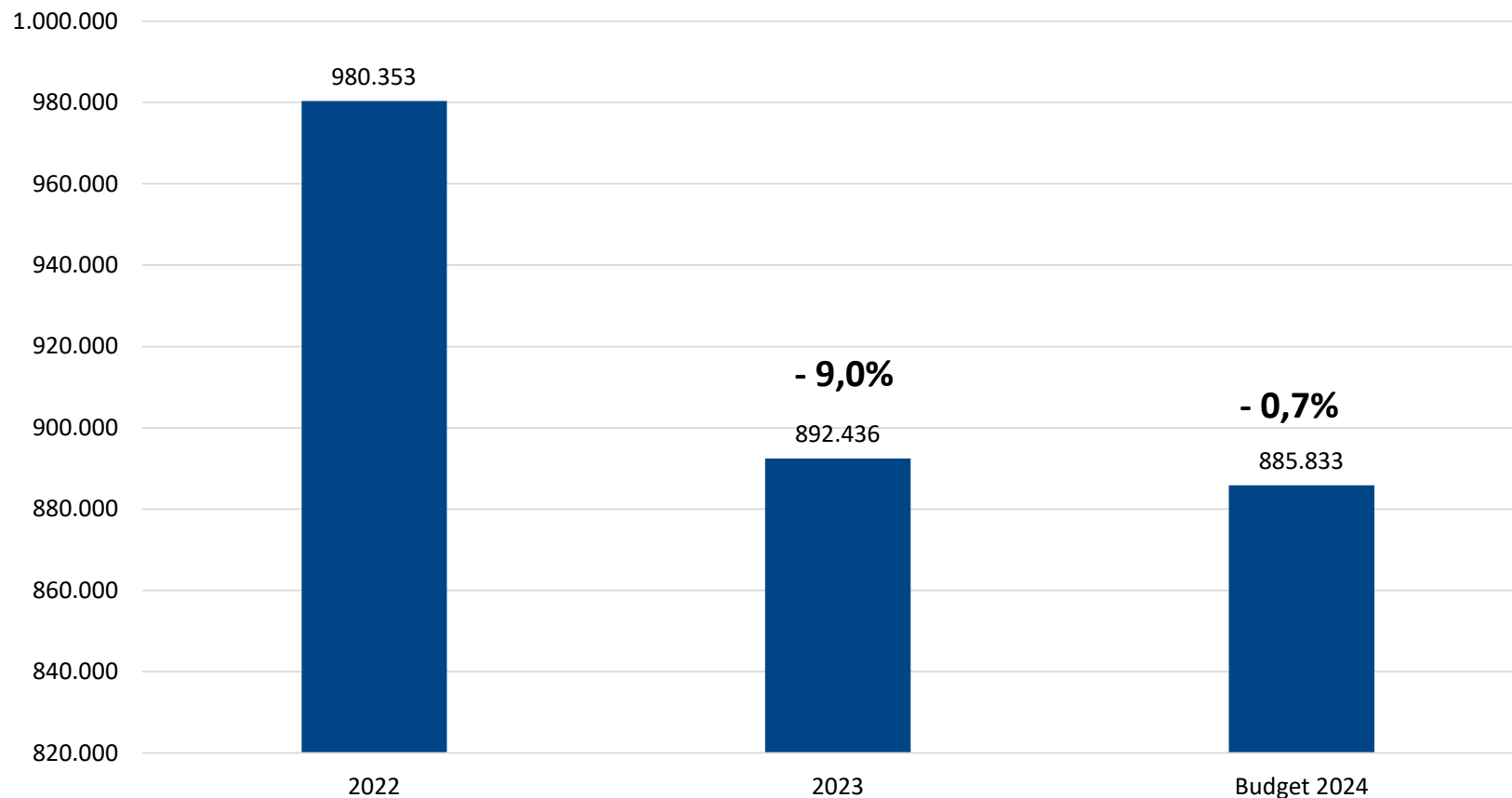


Dati di produzione

Andamento dei tiri gru 2022 – 2023 e budget 2024 (gennaio consuntivo)

2023 / 2022 = - 9,0%

2024 / 2023 = - 0,7%



Composizione occupazionale

Variazioni entrate/uscite rispetto al 31/03/2023

| SEDI | AL 31/03/2023 | | AL 29/02/2024 | | | |
|------------------------------|---------------|------------|---------------|------------|-----------|----------|
| | FTE | TOT | FTE | TOT | Entrate | Uscite |
| SEDE MILANO | 10 | 10 | 11,0 | 11 | 1 | |
| SEDE ROMA | 4 | 4 | 4,0 | 4 | | |
| SEDE VERONA | 12 | 12 | 14,0 | 14 | 2 | |
| SEDE BOLOGNA | 1,0 | 1 | 1,0 | 1 | | |
| SEDE BARI | 3,0 | 3 | 3,0 | 3 | | |
| TERMINAL BARI | 35,9 | 36 | 34,0 | 34 | | 2 |
| TERMINAL BRINDISI + POLIMERI | 10 | 10 | 11,0 | 11 | 1 | |
| TERMINAL CATANIA | 7 | 7 | 8,0 | 8 | 1 | |
| TERMINAL MARZAGLIA | 24 | 24 | 29,0 | 29 | 5 | |
| TERMINAL SEGRATE | 37,7 | 38 | 37,08 | 37 | 3 | 4 |
| TERMINAL TORINO | 6 | 6 | 10,0 | 10 | 4 | |
| TERMINAL VERONA Q.E. | 68,7 | 69 | 70,08 | 70 | 4 | 3 |
| Totale | 219,3 | 220 | 232,17 | 232 | 21 | 9 |

Aggiornato al 29-02-2024

Composizione occupazionale

Suddivisione per Livelli Retributivi e Figure Professionali

| Sede | QUADRI | | Livello A | Livello B | Livello C | | | Livello D | | TOTALE |
|--------------------|---------------------|--------------|-----------|----------------|-----------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|------------|--------|
| | Professional Senior | Professional | Direttivi | Spec.Tec. Amm. | Tecnico Ufficio | Tec.Pol. Terminalista | Tec.Manovra Condotta | Op.Spec. Circolazione | Op.Gruista | |
| SEDE MI | 5 | 3 | 1 | 2 | | | | | | 11 |
| SEDE ROMA | 1 | 1 | 2 | | | | | | | 4 |
| SEDE VERONA | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | | | | | 14 |
| SEDE BOLOGNA | | 1 | | | | | | | | 1 |
| SEDE BARI-BRINDISI | | 1 | 1 | | 1 | | | | | 3 |
| BARI | 1 | | | 4 | 8 | | 18 | | 3 | 34 |
| BRINDISI | | 1 | | | 3 | 3 | | | 4 | 11 |
| CATANIA | 1 | | | 1 | 3 | 2 | | | 1 | 8 |
| MARZAGLIA | 1 | 1 | | | 8 | | 5 | 2 | 12 | 29 |
| SEGRATE FS | 1 | | | 3 | 12 | 1 | | | 20 | 37 |
| TORINO | 1 | | | | 3 | | | | 6 | 10 |
| VERONA Q.E. | 1 | | | 5 | 20 | | | | 44 | 70 |
| Totale | 14 | 12 | 7 | 17 | 61 | 6 | 23 | 2 | 90 | 232 |

Aggiornato al 29-02-2024

Composizione occupazionale

Personale con inidoneità totale o parziale (aggiornamento al 29-2-2024)

| Impianto | Tiri Gru 2023 | Consistenze personale operativo Terminal | | | | | | | Personale non utilizzabile al 100% per inidoneità | | | | |
|---------------|------------------|--|-------------|---------|-------------|-------------------|------------------------|-------------------------------|---|---------|-------------------|-----|---|
| | % su TG totali * | Op. Sala | TG/ op.sala | Gruisti | TG/ Gruisti | Personale Manovra | TOT Personale terminal | % su totale personale azienda | Op. Sala | Gruisti | Personale Manovra | TOT | % inidonei su totale personale terminal |
| Bari | 12,1% | 12 | 8.771,0 | 3 | 1.104,7 | 18 | 33 | 17,2% | | | 1 | 1 | 3,0% |
| Brindisi | 1,8% | 4 | 4.619,5 | 7 | 2.639,7 | | 11 | 5,7% | | 2 | | 2 | 18,2% |
| Catania | 2,9% | 4 | 6.245,5 | 3 | 8.327,3 | | 7 | 3,6% | | | | | |
| Marzaglia | 10,6% | 8 | 11.620,3 | 12 | 7.746,8 | 7 | 27 | 14,1% | | | | | |
| Segrate | 17,4% | 15 | 10.161,9 | 21 | 7.258,5 | | 36 | 18,8% | 5 | 5 | | 10 | 27,8% |
| Torino | 3,3% | 3 | 9.647,7 | 6 | 4.823,8 | | 9 | 4,7% | | | | | |
| Verona | 35,0% | 25 | 12.326,5 | 44 | 7.003,7 | | 69 | 35,9% | 1 | 12 | | 13 | 18,8% |
| Totali | | 71 | | 96 | | 25 | 192 | | 6 | 19 | 1 | 26 | 13,5% |

* IN TABELLA NON SONO RIPORTATE LE PERCENTUALI DEI TIRI GRU DEI TERMINAL A GESTIONE INDIRETTA

*Come meglio evidenziato nelle diapositive successive, l'anomalia di questo fenomeno è una delle cause della **perdita di sostenibilità economica** dei terminal che, nel complesso, mette a **rischio la sopravvivenza degli stessi** in assenza di azioni mitigative*

Investimenti

Prospetto degli investimenti 2024

| Terminal | Mezzo | Quantità Budget 2024 | Budget 2024 |
|---------------|---|----------------------|------------------|
| Segrate | Gru gommata da "pieni" | 0 | 0 |
| Verona | Gru gommata da "pieni" | 0 | 0 |
| | Trattori Portuali | 0 | 0 |
| Marzaglia | Gru gommata da "pieni" | 2 | 1.110.000 |
| Bari | Gru gommata da "pieni" | 2 | 1.110.000 |
| Terminal Vari | Autoveicoli per uso interno ai terminal | 0 | 0 |
| Terminal Vari | Altri investimenti | | 200.000 |
| | | | 2.420.000 |

Servizi appaltati

Tipologia e volumi complessivi dei servizi affidati in appalto (Budget 2024)

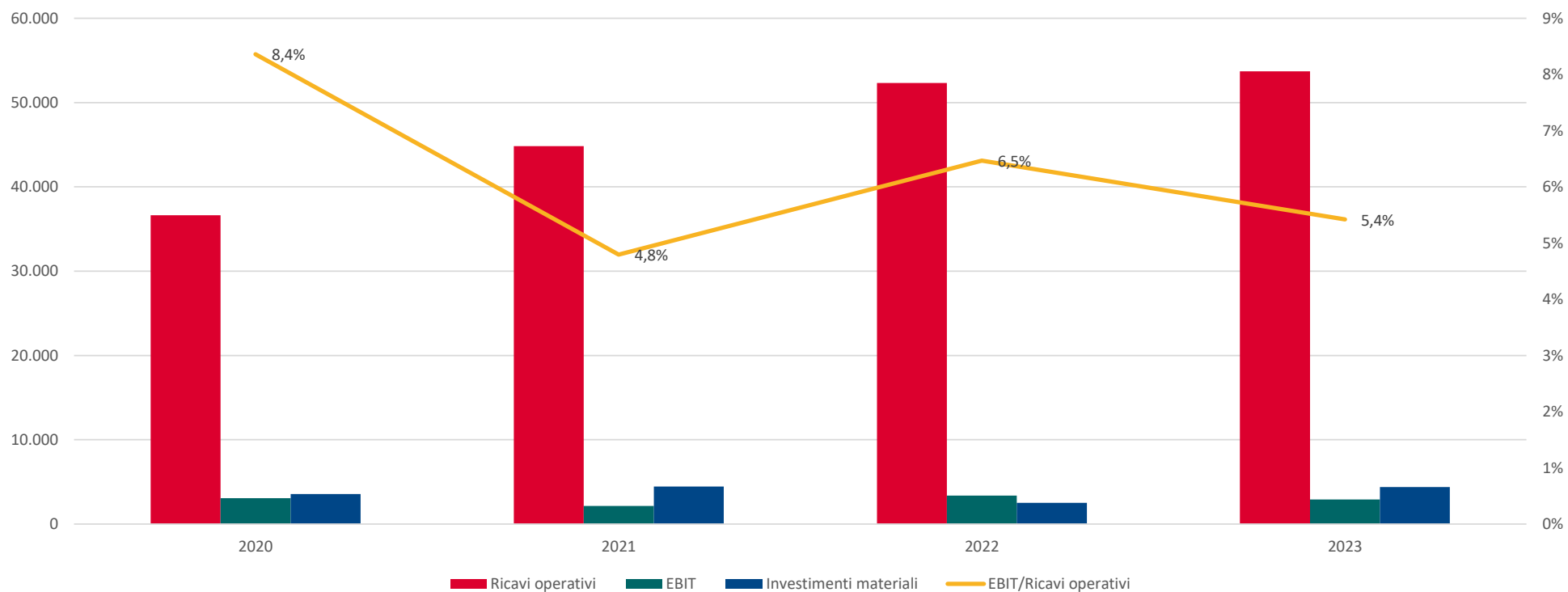
| | Servizi accessori* e vigilanze | Manutenzione gru | Manutenzione piazzali e impianti | Spese di pulizia uffici | Totale servizi appaltati |
|-------------------|--------------------------------|------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Bari | 155.000 | 135.000 | 310.000 | 168.000 | 768.000 |
| Brindisi Scalo | 135.800 | 124.000 | 7.500 | 15.000 | 282.300 |
| Brindisi Versalis | 541.960 | 260.000 | 60.000 | 24.000 | 885.960 |
| Catania | 26.500 | 155.000 | 7.500 | 28.800 | 217.800 |
| Marzaglia | 186.000 | 330.000 | 32.000 | 60.000 | 608.000 |
| Segrate | 402.608 | 500.000 | 66.000 | 330.000 | 1.298.608 |
| Torino | 194.500 | 144.000 | 15.000 | 16.800 | 370.300 |
| Verona | 2.724.956 | 1.095.000 | 190.000 | 120.000 | 4.129.956 |
| Altri terminal | 157.000 | 0 | 42.000 | 0 | 199.000 |
| Totale | 4.524.324 | 2.743.000 | 730.000 | 762.600 | 8.759.924 |

*Servizi accessori: rientrano in questa voce i costi delle cooperative di Verona e Segrate (pre check in/out, assistenza sotto portali e guida semirimorchi), Catania (approntamenti) e Brindisi Versalis (approntamenti e riempimento UTI)

Principali indicatori economici

Andamento dei principali indicatori economico-patrimoniali (2020-2023)

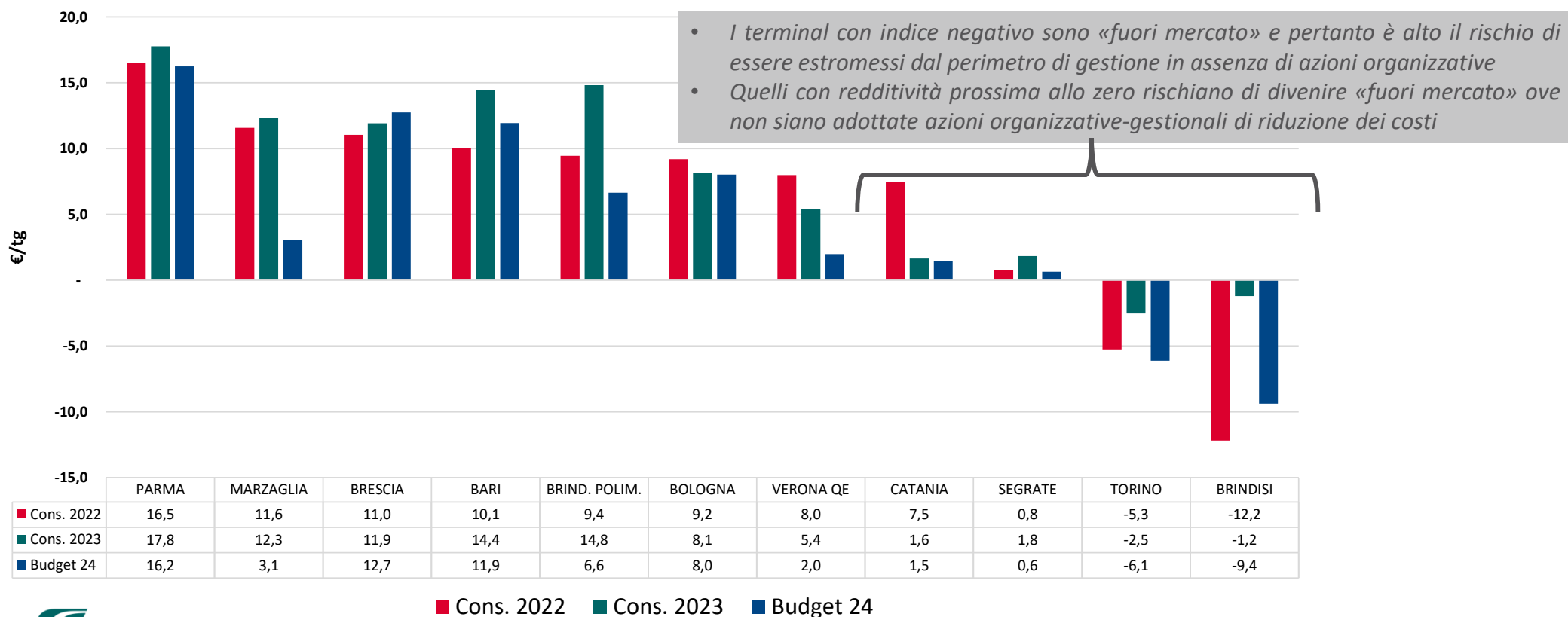
Dati in Euro/000



Principali indicatori economici

Redditività dei terminal - Andamento del rapporto EBIT al tiro gru (Budget 2024 – Consuntivo 2023 - Consuntivo 2022)

Redditività dei terminal
(Ebit/numero tiri gru)



Principali indicatori economici

Raffronto costo unitario del personale (€/tg) budget 2024 vs consuntivo 2023 e consuntivo 2022

| Impianto | Tipo gestione | Costo del personale/TG [€] | | |
|-------------------|---------------|----------------------------|---------------------|---------------------|
| | | Budget 2024 | Delta vs cons. 2023 | Delta vs cons. 2022 |
| BOLOGNA | RETE | 0,0 | 0% | 0% |
| BARI | MISTA | 16,6 | 4% | 5% |
| BRINDISI | DIRETTA | 25,0 | 13% | 1% |
| BRINDISI VERSALIS | DIRETTA | 7,2 | -12% | -19% |
| CATANIA | DIRETTA | 22,0 | 8% | 18% |
| BRESCIA | RETE | 0,0 | 0% | 0% |
| MARZAGLIA | DIRETTA | 16,1 | 3% | 15% |
| PARMA | RETE | 0,0 | 0% | 0% |
| SEGRATE | DIRETTA | 14,0 | 7% | 8% |
| TORINO | DIRETTA | 17,5 | 2% | 9% |
| VERONA | DIRETTA | 12,1 | 0% | 14% |

Rischi di sostenibilità economica della società:

1. Riduzione del fatturato (-10% produzione)
2. Incremento dei costi di gestione del nuovo contratto con RFI
3. I valori in tabella mettono in evidenza un generale peggioramento dei costi del personale (**mediamente +14%**)

In questo scenario risulta inevitabile un'azione di **ottimizzazione dell'organizzazione del lavoro** che tenga anche conto della «fidelizzazione» dei clienti in termini di **qualità** erogata, pena il «fuori mercato» della società e/o di alcuni terminal che insistono su aree in cui c'è una forte e/o significativa competizione ...

La difesa dei livelli occupazionali non può prescindere da una strategia di sviluppo e di gestione a difesa della sostenibilità economica

Azioni organizzative/gestionali

Recupero margini di sostenibilità economica accettabili e difesa dei livelli occupazionali



| Azione organizzativa | Scopo/obiettivo |
|--|---|
| Istituzione della Sala Operativa Nazionale e creazione della nuova figura professionale Operatore di Sala Operativa Nazionale (OSON) | <ol style="list-style-type: none">Creazione di una interfaccia unica per i clienti e per tutto il networkIncremento della qualità attesa dai clientiOttimizzazione delle attività nei terminal, con una visione di network, in caso di gestione delle situazioni di perturbazione/effettuazione di treni straordinariCreazione di un «vivaio» di figure di alto profilo gestionale da utilizzare per le tavole di rimpiazzo dei Capi terminal |
| Istituzione del Registro delle Disposizioni di Servizio del Terminal | Documento che fornisce una visione dettagliata di come sono organizzate e gestite le attività nel terminal: <ol style="list-style-type: none">base formativa per gli addetti onde consentire una agevole re-distribuzione dei carichi di lavoro in relazione al traffico realeStrumento di ausilio a disposizione sia dell'OS che dell'OSON per il processo decisionale in caso di effettuazione di treni straordinari e/o di gestione di situazioni perturbate. |
| Internalizzazione attività a basso valore aggiunto | Riduzione dei costi operativi a parità di costi fissi del personale |
| Nuova figura professionale Operatore di Accettazione Esterno (OAE) | <ol style="list-style-type: none">Pieno utilizzo delle risorse che presentano inidoneità (totali o parziali) nel profilo professionale per il quale sono state assunteAbbattimento dei costi operativi attraverso l'internalizzazione di attività a basso valore con conseguente mantenimento degli attuali livelli occupazionali |
| Introduzione dell' Operatore Polifunzionale (Segrate e Bari) | Recupero di produttività in relazione alle variazioni della domanda, in coerenza con il pertinente accordo nazionale sottoscritto all'atto del rinnovo del CCNL |

La Sala Operativa Nazionale (SON)

Descrizione e scopo dell'intervento



Interlocutore unico per Clienti (MTO e IF) e RFI



Uniformità gestionale nei processi di interfaccia Vs Clienti



Assicurazione della continuità di servizio su tutto il network a gestione sia diretta che indiretta



Presenziata h24 - 7/7
(esclusi i periodi di chiusura per festività nazionali)



Ubicata presso la sede di Verona

Costituirà anche il «vivaio» per le tavole di rimpiazzo dei capi terminal

Mansioni dell'Operatore addetto alla Sala Operativa Nazionale (1 addetto, liv. A, su turno h24 – 7/7)

- Si interfaccia con le sedi territoriali di RFI per ricevere le richieste di VCO;
- Per i **treni straordinari o in forte ritardo** verifica, avvalendosi della collaborazione dell'operatore di sala locale, la possibilità di piazzamento del treno in terminal o ne richiede vincolo ferroviario al GI ed in particolare:
 - Verifica con l'OS la disponibilità dello slot in terminal;
 - Verifica con l'OS la disponibilità di slot di manovra per rilascio nulla osta
- in relazione alla disponibilità dei binari e delle risorse disponibili, anche con l'ausilio del RdST (**Registro delle disposizioni del terminal**) fornisce all'operatore di sala eventuali indicazioni circa l'organizzazione da adottare per l'effettuazione per i treni straordinari o in forte ritardo
- Inserisce a sistema le eventuali soppressioni
- Inserisce su SAP nella transazione SAP «agenda treni» il documento di pianificazione al cambio orario e gli aggiornamenti a seguito delle variazioni in corso d'orario.

La Sala Operativa Nazionale (SON)

Il Registro delle Disposizioni di Terminal

Il *Registro delle Disposizioni di Servizio del Terminal* sarà un *documento normativo* interno che per ogni terminal:

- a. per ogni figura professionale (operatore di sala, gruista/addetti trailer, operatore di accettazione esterno) **individua le varie «aree di lavoro»** in cui è suddivisa l'attività della figura professionale in terminal
- b. Per ogni area di lavoro, **le varie postazioni di servizio** presenti nell'area medesima
- c. Per ogni postazione **l'elenco delle attività** ad essa **assegnabili**
- d. Fornisce anche una **rappresentazione grafica** di quanto ai punti a, b e c

Il RdST fornisce pertanto una visione dettagliata di come sono organizzate e gestite le attività nel terminal, e pertanto il suo scopo è quello di:

1. Costituire una base di conoscenza e di **formazione per i vari addetti** onde consentire, al bisogno, un loro agevole **spostamento da una postazione all'altra** e, su disposizioni superiori (da OS o da OSON), in ordine alla necessità di **re-distribuzione dei carichi nel corso del turno in relazione al traffico reale**
2. Uno strumento di **ausilio a disposizione anche dell'Operatore alla Sala Operativa Nazionale** per il suo processo decisionale in caso di effettuazione di treni straordinari e/o di forti ritardi.

el Te

La Sala Operativa Nazionale (SON)

Esempio di Registro delle Disposizioni di Terminal (Verona): postazioni sala operativa

| Numero postazione | Area di lavoro | Descrizione attività |
|-------------------|-----------------|--|
| Postazione 1 | Sala operativa | Preparazione treno in partenza, segue avanzamento piano di carico con il cliente per i treni su binari I modulo e prepara i task per i gruisti che lavorano su tali binari |
| Postazione 2 | | Preparazione treno in partenza, segue avanzamento piano di carico con il cliente per i treni su binari I modulo e prepara i task per i gruisti che lavorano su tali binari |
| Postazione 3 | | Preparazione treno in partenza, segue avanzamento piano di carico con il cliente per i treni su binari III modulo e prepara i task per i gruisti che lavorano su tali binari |
| Postazione 4 | | Spunta in arrivo e in partenza treni I modulo riserve costatazioni danno e relative foto |
| Postazione 5 | | Spunta in arrivo e in partenza treni II modulo riserve costatazioni danno e relative foto |
| Postazione 6 | | Spunta in arrivo e in partenza treni III modulo riserve costatazioni danno e relative foto |
| Gate 1 | Gate 1 | Effettua il check in e il check out dei camion |
| Gate 2 | Gate 2 | |
| Gate 3 | Gate 3 | |
| Gate 4 | Gate 4 | |
| Check out | Uscita camion | Verifica il check out |
| Pre check in | Ingresso camion | Effettua il pre check in |

La Sala Operativa Nazionale (SON)

Esempio di Registro delle Disposizioni di Terminal (Verona): gru piazzale

| Postazioni gru | Area di lavoro | Descrizione attività |
|-----------------------|---|--|
| Reachstacker ACVS28 | <ul style="list-style-type: none"> • Binari 1, 2, 6, 7 • Su richiesta della sala operativa sui binari 3, 4, 5, 8, 9, 10 | <ul style="list-style-type: none"> • Movimenta le unità di carico secondo quanto previsto dal piano delle attività di terminal • Riceve e conferma i task relativi alle attività di terminal dal tablet • esegue eventuali ordini di priorità ricevuti dalla sala operativa |
| Reachstacker ACVS29 | | |
| Reachstacker ACVS30 | | |
| Reachstacker ACVS32 | | |
| Reachstacker ACVS33 | | |
| Reachstacker ACVS45 | | |
| Gru a portale AMFM01 | Binari 3, 4, 5 | |
| Gru a portale REG02 | Binari 8, 9, 10 | |
| Gru a portale REG03 | | |
| Gru a portale REG04 | Binari 11, 12, 13, 14, 15 | |
| Gru a carroponte KZ01 | | |
| Gru a carroponte KZ02 | | |
| Gru a carroponte KZ03 | Area stoccaggio terzo modulo | |

La Sala Operativa Nazionale (SON)

Esempio di Registro delle Disposizioni di Terminal (Verona): motrici

| Postazioni motrici | Area di lavoro | Descrizione attività |
|--------------------|---|--|
| Motrice AMT41 | <ul style="list-style-type: none"> • Binari da 1 a 15 • tutte le aree di parcheggio (Terzo modulo, parcheggio «Lato», parcheggio «Nord», parcheggio «Park TIR», parcheggio «WP1», Parcheggio «WPC») | <ul style="list-style-type: none"> • Aggancia e sgancia i semirimorchi secondo quanto previsto dai manuali di uso della motrice • Trasla i semirimorchi dai binari alle aree parcheggio e viceversa • Riceve ordini di traslazione dal tablet • esegue gli ordini di priorità dati dalla sala operativa • Conferma i task di lavoro creati dalla sala operativa |
| Motrice AMT47 | | |
| Motrice AMT48 | | |
| Motrice AMT49 | | |
| Motrice AMT50 | | |
| Motrice AMT51 | | |
| Motrice AMT52 | | |

Azione mitigativa per la gestione del personale con inidoneità/limitazioni

Revisione modelli organizzativi della produzione nei terminal

1. **Nuovo modello organizzativo** del terminal di Segrate in cui trovano occupazione le persone con limitazioni (totali o parziali) rispetto al ruolo per cui sono state assunte:
 - **Internalizzazione** di lavorazioni a basso valore aggiunto precedentemente esternalizzate
 - Istituzione della **nuova** figura professionale di **Operatore di accettazione esterno** (pre-check-in e check-out)
2. E' attualmente **allo studio** un progetto che permetta di internalizzare **anche presso il terminal di Verona Q.E.** alcune attività a basso valore oggi esternalizzate nella quali possono trovare pieno utilizzo le persone con limitazioni totali o parziali

Proficua utilizzazione personale con inidoneità/limitazioni

Nuova figura professionale di addetto esterno al *pre-check-in e check-out*

ELENCO ATTIVITA' DA ASSEGNARE ALLA NUOVA FIGURA PROFESSIONALE DENOMINATA «OPERATORE DI ACCETTAZIONE ESTERNO» liv. E

Ordinamento e direzione del flusso veicolare in entrata/uscita.

Verifica della prenotazione di consegna/ritiro (esistenza e corrispondenza camion-UTI)

Verifica «visiva» delle condizioni esterne dell'UTI in ingresso al terminal lato strada o ferrovia:

- integrità del sigillo;
- presenza di danni visibili all'UTI;
- presenza di altre anomalie (eventuale presenza etichetta ADR/rifiuti, corrispondenza tra etichette e dichiarazione in prenotazione, chiusura del telone, presenza di eventuali gocciolamenti di merce pericolosa, ecc.);
- registrazione esito verifica visiva su sistema tablet o modulo cartaceo

Verifica dell'utilizzo del giubbino alta visibilità e delle scarpe antinfortunistica da parte del camionista, nel caso in cui il camionista scenda dal mezzo

Verifica dello spegnimento del motore da parte dei camionisti nel caso di eventuali code

Registrazione degli autisti di camion che non trasportano unità

Registrazione delle targhe degli autoveicoli e dei documenti degli occupanti nel caso di visitatori esterni al terminal

Apertura/chiusura sbarre di ingresso/uscita terminal a valle delle verifiche di cui sopra

Eventuale spargimento di apposito materiale in dotazione per l'assorbimento di liquidi sversati accidentalmente e/o sale antighiaccio durante la stagione fredda.

Attività di spunta treno

Azioni Gestionali riorganizzazione terminal

- E' stata data ampia informativa a livello territoriale sulle **modifiche organizzative da attuare** nei terminal di Segrate e Bari, le quali si sono rese **necessarie in virtù del calo del traffico** nonché, limitatamente al solo terminal di Segrate, del **progetto di internalizzazione per utilizzo proficuo del personale non totalmente idoneo** alla mansione assegnata.
- In accordo al vigente contratto, è stata quindi presentata alle OOSS Regionali/RSU la **proposta dei nuovi «schemi di turno»** turni onde verificarne la congruità di utilizzo delle risorse con le regole contrattuali vigenti
- Nella tabella di seguito è riportata una sintesi delle eccedenze registrate a Segrate e Bari che verranno riassorbite mediante i progetti illustrati in successiva slide

| | Risorse in eccedenza | Motivazione eccedenza | Azione gestionale |
|---------|--|---|---|
| Segrate | 7 (5 gruisti; 2 op. sala) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Calo di traffico ▪ Personale con limitazioni | <ul style="list-style-type: none"> • Proficua utilizzazione del personale con limitazioni per attività di piazzale come pre check in, check out o per attività di ausilio amministrativo del responsabile impianto • Creazione della figura di polifunzionale da utilizzare nei turni notturni |
| Bari | 5 (2 op. manovra; 2 op. sala; 1 coordinatore) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Calo di traffico | <ul style="list-style-type: none"> • Creazione di figure polifunzionali da impiegare in particolare nei turni notturni (attività notturne (gruisti/operatori di sala) |

Azioni Gestionali riorganizzazione terminal

Terminal Segrate

- 10 addetti alla sala operativa (turno in seconda)
- **Creazione di 5 addetti polifunzionali (turno in terza)** per garantire le attività della sala operativa territoriale anche in turno notturno. Le risorse saranno identificate tra il personale attualmente impiegato come gruista
- I **3 attuali Coordinatori di sala territoriale, in relazione alla istituenda SON**, saranno riassegnati a diversa mansione, in sala operativa od a staff del Resp. Impianto per attività amministrative
- Il **personale con limitazioni** sarà utilizzato quale **Operatore di Accettazione Esterno**, consentendo in tal modo la internalizzazione di attività a basso valore

**Ad eccezione dei coordinatori (i cui turni saranno assorbiti dalla SON)
i turni rimarranno quelli presentati al tavolo territoriali**

*... Alla luce della istituenda SON non è opportuno creare nuovi coordinatori di sala
che a breve risulterebbero in esubero ...*

QUESTE AZIONI CONSENTONO DI RIASSORBIRE TUTTE LE ECCEDENZE

Azioni Gestionali riorganizzazione terminal

Terminal Bari Ferruccio

☐ Come da turni presentati al tavolo regionale:

- Previsti 6 addetti in sala operativa territoriale (con turno in seconda)
- Riduzione del numero di gruisti, da 13 a 8 (con turno in terza)
- Riduzione operatori di manovra e condotta, da 19 a 16 (con turno in terza)

☐ Inserimento di **nuove figure Polifunzionali**:

- **5 addetti polifunzionali** per garantire le attività di gruista e di sala operativa territoriale anche in turno notturno (turno in terza, che assorbiranno le eccedenze di sala, di manovra e i coordinatori alla luce della istituenda SON)
- **3 degli attuali Coordinatori di sala** verranno assegnati al ruolo del c.d. «**capo squadra manovra**» (turno in seconda) con adeguamento della figura professionale in **Tecnico Specializzato Polivalente Terminalista** (sempre liv. B) il che ne consentirà l'utilizzo anche come agente di condotta.

**Ad eccezione dei coordinatori (i cui turni saranno assorbiti dalla SON)
i turni rimarranno quelli presentati al tavolo territoriali**

Azioni Gestionali riorganizzazione terminal 4/4

Terminal Torino Orbassano

- Per consentire una sostenibilità economica del terminal, in relazione alla tipologia e quantità di traffico è necessario procedere alla creazione di n.ro 2 Operatoti Polifunzionali per supportare le attività di sala operativa.

QUEST'AZIONE CONSENTIRA' DI RECUPERARE UN MARGINE ECONOMICO SOSTENIBILE



Grazie



Informazione confidenziale - Confidential information